



ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 13 Septembre 2025

Auteur Victor Marostegan

Objet: [Compte-rendu de l'Assemblée Générale du 13 Septembre 2025](#)

Sommaire

OUVERTURE DE SÉANCE	2
COMPOSITION DU BUREAU	2
RAPPORT MORAL 2025	2
BILAN DE L'ANNÉE ÉCOULÉE / POINTS EN DISCUSSION	4
BILAN TOURNOIS 2025	5
ENSEMBLE DES OPÉRATIONS	6
PRÉSENTATION DES COMPTES	8
PERSPECTIVES 2026	9
ÉLECTION DU BUREAU	9
QUESTION DIVERSES	10
LEVÉE DE SÉANCE	10



OUVERTURE DE SÉANCE

La séance est ouverte à 18h45. Le nombre de personnes présentes ainsi que des pouvoirs représentatifs atteint 18 sur 67 votants (26,8%) soit plus de 25% des inscrits. L'assemblée générale peut donc commencer.

COMPOSITION DU BUREAU

Actuellement, la composition du bureau est la suivante :

- Victor MAROSTEGAN - Président
- Thomas JOUANY - Vice Président & Trésorier
- Thierry ROUSSELET - Secrétaire Général
- Christina DESGAGNES - Resp. Animations & Développement
- Jean-Guillaume GRANGE - Resp. Animations & Développement
- Alexandre GOLLIOT - Resp. Évènementiel

- Thierry BRUN - Maire de Margency
- Mohamed NIFA - Maire Adjoint aux Sports
- Dominique REVEILLERE - Délégué aux Associations

RAPPORT MORAL 2025

Le rapport moral de cette « saison tennistique 2025 » au Tennis Club de Margency va préciser les points clefs de ces 12 mois d'exercice.

1) Travaux & Aménagements / Investissements : Un châlet en bois servant d'espace de stockage a été installé au printemps suite à la création d'une dalle béton par une entreprise spécialisée dans le fond du Tennis Club (face à l'Espace Beach-Tennis). Achat et installation d'un défibrillateur sur le mur extérieur du Club House, d'un panneau d'affichage extérieur à l'entrée du Tennis Club, de trois poubelles tri-sélectif au sein du parc, d'un distributeur de boissons & de friandises à l'intérieur du Club House et d'un téléphone portable pour le club / l'équipe pédagogique (numéro sur la bache du court 1). Remerciements aux services techniques de la Mairie pour l'aide à l'installation de ces différents éléments financés entièrement par le Tennis Club.

2) La consolidation de notre réseau de partenaires :

- Institutionnels : Mairie de Margency (Remerciements à Monsieur le Maire & aux membres du Conseil Municipal) / Département Val d'Oise / Région Ile-de-France, Comité du Val d'Oise, Ligue Ile-de-France, Fédération Française de Tennis.
- Commerciaux : Tecnifibre, Ecosport, Anybuddy
- Privés : Futur Services, Prest Service, Yllis, Philomel, SI&D, Tradil, Pinot Noir & Chardonnay.
- Actions : HEM de Margency / Notre-Dame de Bury / Écoles Maternelles & Primaires de Margency / Les Apprentis d'Auteuil de Sannois / Association ELHAN

3) Équipe Pédagogique, pas de mouvement à signaler (la même que pour la « Saison 2024 » mais un besoin de consolidation fort, pour ouvrir de nouveaux créneaux et améliorer la qualité de l'enseignements sur l'École de Tennis, et notamment sur le Baby & le Mini-Tennis.



4) École de Tennis & « Partenariats Actions » : Moins d'enfants à l'École de Tennis sur la saison (+/- 35 enfants en moins), non reconduction du partenariat avec l'IME d'Argenteuil, et de la Clinique des Orchidées. Les autres partenariats d'actions sont renouvelés et renforcés. Le nombre d'adultes prenant des cours est stable, mais il faut signaler une diminution des adhésions simples.

5) Baisse des licenciés du Tennis Club cette dernière saison, 310 en 2024 contre seulement 239 lors de la saison 2025.

6) L'organisation des tournois, atteint des records avec plus de 1200 participants pour 25 tournois organisés (Tournois Open, Interne & TMC).

7) Des résultats sportifs par équipes excellents avec le titre de Champion de France +35 ans, obtenu à Angers pour la deuxième année consécutive, mais aussi la montée en National 2 avec l'équipe Sénior au Printemps, le maintien de l'équipe 2 hommes en 1ère série, et de l'équipe 1 femmes en 2ème série Val d'Oisienne. Côté vétérans en niveau départemental, l'équipe +55 ans est Championne du Val d'Oise dans sa division, l'équipe +45 ans est finaliste dans la sienne.

8) Des résultats sportifs individuels plus mitigés, mais nous noterons le retour au classement 4/6 de Mathis Manzano, la finale du Trophée Chatrier 4ème série de Claire Boudard & la saison complète d'Alexandre Auvray qui atteint le classement 30/1 & remporte ses premiers tournois.

9) Les animations pour l'ensemble des publics ont été nombreuses. Cependant celles concernant les « jeunes » attirent davantage de publics que celles à destinations des « adultes ». Il s'agit de comprendre pourquoi les adultes se désintéressent de ces moments de convivialités, et si possible de mieux orienter les thématiques pour améliorer l'attractivité.

10) Le bilan financier est en net recul. L'association comble ce déficit grâce aux réserves « Livret A Associatif » (cumul des recettes des saisons précédentes).

La Saison 2026 se voudra tournée vers la jeunesse, les plus jeunes enfants (Baby & Mini-Tennis), sur les partenariats d'actions à consolider et développer (Écoles, Tennis Santé-Adapté). Une équipe pédagogique renforcée devra travailler le sujet. L'idée de créer à court terme des équipes jeunes de compétitions.

Le comité de direction sera (en fin d'AG) très nettement renouvelé pour cette « Saison 2026 » avec des démissions et des nouveaux entrants. L'ensemble des dirigeants et de l'équipe pédagogique devront travailler conjointement et dans l'intérêt du plus grand nombre afin de poursuivre les objectifs et attentes du « Projet Club ». Les projets « Sécuritaire, RSE, fidélisation du public -18 ans » seront les principaux dossiers.

Notre équipe 1ère masculine Séniors, disputera les Championnats de France (Nat.2) avec nous l'espérons des performances aussi brillante que l'année passé. De nombreuses autres équipes sont engagés tout au long de la saison (Potel, +35 ans, +45 ans, Printemps Séniors).

Des animations jeunes et adultes seront aux programmes pour continuer de tisser le lien social entre les membres. Un aspect important pour conserver nos adhérents et en conquérir de nouveaux.

Nous sommes aussi ouverts a toutes personne qui souhaiterait rejoindre notre équipe de bénévoles, ou nos partenaires. Plus nous serons, plus les activités du Club seront variées et qualitatives.

- Le Quitus est voté.



BILAN DE L'ANNÉE ÉCOULÉE / POINTS EN DISCUSSION

Monsieur Victor Marostegan relate les actions majeures survenues en 2025 ou points d'intérêt nécessitant dialogue :

- Projet Club : Des efforts importants sur l'investissement « Sécurité » & « Développement Durable » visant à améliorer l'accueil et le confort des membres. Un coût élevé pour le Tennis Club qui a financé en intégralité tous les équipements (châlet de stockage, défibrillateur, poubelles, panneau d'affichage). La porte d'accès piéton a été réparé et ferme de nouveau normalement. Malgré cela, divers incidents (tapage nocturne, dégradations, vols) sont survenus ces derniers mois, il est envisagé à très court terme l'installation d'un système de vidéo-surveillance.
- Politique sportive & Résultats : Une nouvelle année à marquer d'une pierre blanche année pour le Tennis Club de Margency puisque l'équipe +35 ans messieurs a de nouveau remportée le titre de Championne de France. Un doublé historique après la victoire de 2024. L'an prochain l'équipe ne s'engagera pas dans cette catégorie pour laisser place à l'objectif des seniors au printemps. L'équipe masculine accède au Championnat de France 2ème division (Nat.2) après un nouveau parcours sans faute sur les cinq rencontres du Championnat de Printemps. L'équipe 2 (comme en 2024), réalise une très belle campagne de matchs par équipe, et se maintient en 1ère série départementale. L'équipe 3, termine à la 2ème place de sa poule en 4ème série départementale, et aura pour objectif de revenir rapidement se replacer dans la hiérarchie Val d'Oisienne. L'équipe féminine réalise une très belle performance, assure le maintien en 2ème série Val d'Oise, et rate de peu la montée et la phase finale. L'équipe +35 ans Hommes, Championne d'Ile-de-France pour la 3ème fois consécutive, le titre Val d'Oisien de l'équipe +55 ans, et la finale Val d'Oisienne de l'équipe +45 ans. Ces douze derniers mois, 30 personnes étaient « au moins » en 3ème série du classement de la Fédération Française de Tennis, un chiffre en hausse constante depuis 2011. Sur le plan individuel, il faut noter le retour au classement 4/6 de Mathis Manzano (4 victoires à 4/6, à 5/6 sur les 12 derniers mois), vainqueur du tournoi Interne & Open de Margency. Alexandre Auvray, accède au classement 30/1, meilleur jeune en -18 ans du tennis Club de Margency, 8 victoires à 30/1 & 11 à 30/2 sur les 12 derniers mois. Une saison à 58 matchs, vainqueur de nombreux tournois 11/12 ans, dont un doublé 11/12 & 13/14 à Margency. Claire Boudard, finaliste du Trophée Chatrier 4ème série, accède au classement +30, à l'issue d'une saison de 21 matchs (1 victoire à 15/5 & 2 à +30). L'éditon annuelle du tournoi Interne a sacré (Mathis Manzano en Sénior, Victor Marostegan en +35 ans & Koray Tepecik en +45 ans). A l'issue du traditionnel vote de fin de saison, Claire Boudard & Michaël Emon-Payet sont élus joueuse & joueur de la « Saison 2025 ». Yoann Gazengel a obtenu son diplôme A1 et rejoint l'équipe des officiels de l'Arbitrage.
- Équipe Pédagogique : Pas de mouvements au sein de l'équipe pédagogique cette saison. Des problèmes d'organisation sur le journée du samedi (plateau Mini-Tennis), vont pousser à une réflexion pour la saison à venir. Une meilleure organisation pour éviter les alternances entre les enseignants, et une meilleure stabilité de l'équipe sur les courts. L'accent doit être mis sur la qualité de l'enseignement et sur la fidélisation des membres (jeunes & adultes). Des actions sont à mener et à développer pour conquérir de nouveaux adhérents. Développer le secteur « compétition » chez les plus jeunes, reste une priorité, qu'il faut démarrer à la base avec une sélection dès le plus jeune âge au sein des cours de « Mini-Tennis ». Une refonte de la communication est prioritaire, avec pour objectifs de faire connaître nos offres et de valoriser nos résultats et actions existantes.



- Vie de Club : Le Tennis Club de Margency reste très actif comme chaque saison sur les propositions d'animations (tennistiques mais pas uniquement). Cette saison, le week-end de cohésion a été remplacé par des soirées au sein du Tennis Club permettant d'intégrer des entraînements tennistiques. Les animations (+ de 10 sur les 12 derniers mois) ne connaissent pas toutes la même réussite côté participation. Il s'agit de travailler conjointement (équipe dirigeante + pédagogique) sur l'aspect qualitatif, mais aussi sur les attentes réelles des membres pour les inciter de nouveau à venir partager les moments de convivialités et de partage qui font la richesse de l'association.
- Licences : La saison 2025 a été difficile sur le plan comptable des licences. Nous avons enregistrés aussi bien chez les jeunes (123), que chez les adultes (116), des statistiques en forte baisse. Les difficultés à bien coordonner les plateaux Baby & Mini-Tennis du samedi matin en sont la principale raison. Mais il faut aussi relever que les 2 courts couverts commencent à être saturés le soir et le week-end, face aux développements de l'offre pédagogique (cours avec enseignants) et des compétitions (tournois Interne, Open, TMC, rencontres par équipes). Le chiffre de 239 licenciés atteint au 31 août (jour de clôture de la saison) devra être corrigé la saison prochaine pour permettre à l'association de retrouver une meilleure santé financière. Il faut poursuivre la structuration de l'École de Tennis, et développer les partenariats afin d'en tirer le meilleur pour l'association. Sur le court terme (2024-2026) l'association devrait se stabiliser vers les 300 adhérents, puis à terme (d'ici à fin 2028) se situer proches des 350 membres.
- Jeu Libre : Le jeu libre est l'essence même d'un club. Il faut toujours le protéger, l'encourager. Depuis la couverture du court n°2, ce secteur était dynamique et en progression. Cette saison pour la première fois en 5 ans, il est en net recul. Heureusement, en renfort des membres annuels, les applications de locations permettent à l'association de remplir ses créneaux vides en journée, mais aussi sur des horaires très matinaux ou tardifs. Les recettes provenant de ces applications ne sont pas négligeables dans le budget annuel du club et la saison 2025 ne déroge pas à la règle. Différents partenariats, ainsi que des actions « Tennis Santé & Adapté » contribuent également à remplir les heures les plus creuses du planning.
- HEM : Pour la 11ème année consécutive l'opération en partenariat avec l'Hôpital de la Croix-Rouge de Margency qui permet aux enfants malades de découvrir le tennis a été reconduite. C'est le plus long et plus solide partenariat que le Tennis Club de Margency connaisse.

BILAN TOURNOIS 2025

Le bilan des tournois « Open » est à nouveau très bon. Entre septembre 2024 et août 2025, le tennis Club de Margency a organisé 25 tournois (jeunes & adultes), pour 1210 participants. Les TMC continuent à faire le plein. Les joueuses et joueurs du tennis Club de Margency performant sur les courts à domicile, plusieurs fois titrés et placés sur des finales des différentes épreuves. Participation mitigée pour le tournoi Interne. Durée trop longue des épreuves, trop de catégories. Les doubles n'ont pas pu se disputer, le tournoi a dû être suspendu. Il sera reconduit sur la saison 2026, avec quelques modifications (limitation du nombre de catégories, arrêt des épreuves de doubles, quelques semaines de compétition et non plusieurs mois).



ENSEMBLE DES OPÉRATIONS

Tennis Santé & Adapté

Pour la onzième fois au Tennis Club de Margency l'opération en partenariat avec l'Hôpital de la Croix-Rouge de Margency permet de faire connaître et de développer le tennis aux enfants malades de l'hôpital. Ces cours d'initiation ont eu lieu de septembre 2024 à juin 2025 durant 2 heures par semaine le mercredi matin. Au total, plusieurs dizaines de participants âgés de 7 à 18 ans ont pu profiter de ces moments sur le court.

Pour la cinquième saison, le Tennis Club de Margency a accueilli l'association ELHAN le jeudi et vendredi après-midi durant 2 heures. Cette association vient en aide aux jeunes autistes en proposant des activités sportives et culturelles.

Autres actions significatives

Accueil des Écoles de la Ville de Margency (maternelles & primaires) les lundis et vendredis (4h par semaine). Cette action fût un beau succès, avec à la clef un fort potentiel pour faire découvrir le Tennis Club et donner l'envie de s'inscrire au Tennis à l'année.

Le partenariat avec les Apprentis d'Auteuil qui avait très bien fonctionné les mardis soirs est reconduit pour une 4ème saison consécutive sur les mêmes bases. Il y a 8 participants et un éducateur en accompagnateur.

Pour faire honneur au label « Tennis Santé », développement des actions « Tennis Séniors + » et du « Tennis Bien-Être », alliant les temps sur le terrain, mais aussi les conseils diététiques, de préparation mentales et physiques.

Animations au TCM

- Assemblée Générale & Soirée de Lancement (Septembre 2024)
- Animation Halloween (Octobre 2024)
- Fête de Noël (Décembre 2024)
- Carnaballe (Février 2025)
- Soirée de cohésion (Avril 2025)
- Opening Beach-tennis (Avril 2025)
- Jouez face à l'Équipe 1 (Mai 2025)
- Chasse aux Oeufs (Mai 2025)
- Sortie Roland-Garros (Mai 2025)
- Barbecue de fin d'année / Remise des récompenses (Juin 2025)
- Fête de l'École de Tennis / Remise des diplômes (Juin 2025)

Elles ont été l'occasion de rassembler les enfants, les parents, les enseignants et les membres du bureau lors de moments conviviaux et chaleureux. Le Tennis Club de Margency souhaite renforcer qualitativement son programme d'animations pour l'ensemble des publics sur la saison à venir.



Bilan des partenariats 2025

Institutionnels :

- La Mairie de Margency
- La Région Ile de France
- L'Agence Nationale du Sport
- Le Département Val d'Oise
- La Fédération Française de Tennis / La Ligue d'Ile de France & le Comité Val d'Oise de Tennis

Commerciaux :

- Ecosport
- Tecnifibre
- Anybuddy
- Le Crédit Agricole Ile de France

Privés :

- Futur Services
- Prest Services
- Yllis
- Philomel
- SI&D
- Tradil

Actions :

- L'Hôpital d'Enfants Malades de Margency (HEM)
- ELHAN
- Les Apprentis d'Auteuil de Sannois
- Le collège / Lycée Notre-Dame de Bury
- Les Écoles Maternelles & Primaires de la ville de Margency.

Associatifs :

- Studio Latino
- APEIM (Associations des parents d'élèves)



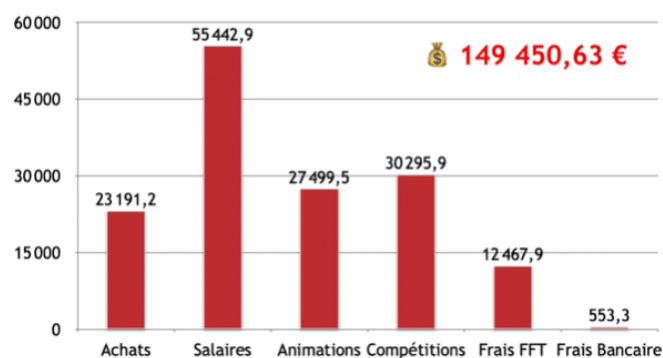
PRÉSENTATION DES COMPTES

Monsieur Thomas Jouany fait la présentation des différents postes de comptes de dépenses et de recettes pour la saison 2025 et dévoile le prévisionnel pour la saison 2026.

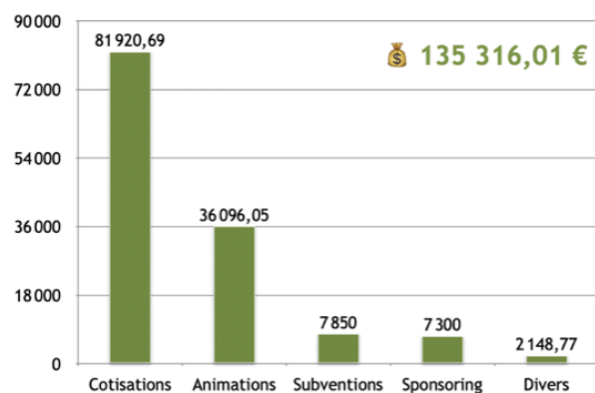
AG 2025 – Résultats Trésorerie 2025



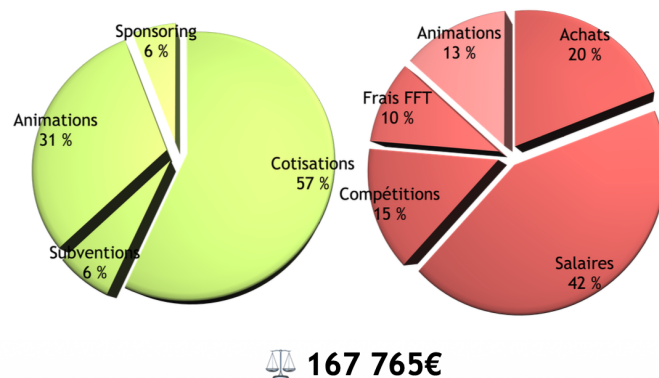
AG 2025 – Dépenses 2025



AG 2025 – Recettes 2025



AG 2025 – Prévisionnel 2026



- Le Quitus est voté.



PERSPECTIVES 2026

Qualité de l'Enseignements « Tous publics »

Ouverture de créneaux supplémentaires

Réduire le nombre de participants au sein des cours collectifs
Créer des groupes d'1h30 chez les jeunes (10-18 ans)
Répondre à la demande croissante de « cours adultes »

Guider les jeunes vers la « compétitions »

Amener les jeunes à se lancer dans la compétition dès le plus jeune âge
Proposer aux jeunes de s'entraîner plusieurs fois dans la semaine
Organiser des tournois internes pédagogiques pour l'École de Tennis

Renforcer l'équipe pédagogique

Arrivée d'un 3ème DE JEPS Tennis
Renforcer l'équipe en compétences (physique, mental, santé, bien-être)

Explorer des horizons nouveaux

Favoriser l'émergence de projets « médico - sociaux »

Nouer des partenariats avec des hôpitaux, des centres de soins, des maisons médicalisées, des maisons de retraites, des associations spécialisées ou des structures permettant l'insertion par le sport

Renforcer nos liens avec « Margency »

Consolider le partenariat avec l'établissement « Notre Dame de Bury »
Développer le partenariat avec l'Hôpital d'Enfants Malades « HEM »
Pérenniser le partenariat avec les écoles de la Ville (maternelles & primaires)

Faire vivre l'espace « Beach-Tennis »

Animations pour les membres
Séance d'initiation pour les jeunes de l'École de Tennis & des Cours Adultes
Organiser un 1er tournoi Open



Performances & « Vie de Club »

Occuper les créneaux « Heures Creuses »

Entraînements supplémentaires
Nouveaux partenariats
Location annuelles

Développer les animations pour tous publics

Étendre et améliorer le planning des animations « Jeunes » & « Adultes »

Consolider & Stabiliser le niveau de nos équipes

Maintenir nos équipes au Printemps
Développer & renforcer l'ensemble des autres équipes du club

Améliorer la « Vie de Club »

Permettre aux membres de se sentir bien au sein du Club
Qualité de l'accueil et amélioration des services & infrastructures
Favoriser le « Tennis Famille », les formules « Clefs en main », et le « Jeu Libre »

Travaux & Aménagements...

Démoussage des courts 3 & 4

A réaliser avant le Printemps

Aménagements fond du parc

Autour de l'Espace de Stockage & du Beach-Tennis

Tennis de Table

Installation dans les prochains mois d'une table de Tennis de Table

Affichages

Mieux informer les pratiquants des horaires, des règles de bases, de la manière d'utiliser le parking...

ÉLECTION DU BUREAU

Composition du bureau à l'issue de l'AG du 13 Septembre 2025 :

- Victor MAROSTEGAN - Président
- Thomas JOUANY - Vice Président & Trésorier
- Sabina BEN OTHMAN - Secrétaire Générale
- Thierry ROUSSELET - Resp. Relations Mairie, Sécurité & Travaux
- Cliff CHECKMODINE - Resp. Partenariats
- Alexandre GOLLIOT - Resp. Évènementiel
- Michaël EMON-PAYET - Resp. Communication

- Thierry BRUN - Maire de Margency
- Mohamed NIFA - Maire Adjoint aux Sports
- Dominique REVEILLERE - Délégué aux Associations



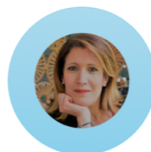
Thomas JOUANY

Vice-Président
Trésorier
Resp. Projet Club



Victor MAROSTEGAN

Président
Resp. RSO
Resp. Compétitions



Sabina BEN OTHMAN

Secrétaire Générale



Thierry ROUSSELET

Resp. Relations Mairie
Sécurité & Travaux



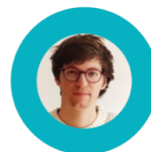
Cliff CHECKMODINE

Resp. Partenariats



Michaël EMON-PAYET

Resp. Communication
Pôle Animations



Alexandre GOLLIOT

Resp. Événementiel
Pôle Animations

QUESTION DIVERSES

Aucune question à l'issue de cette présentation.

LEVÉE DE SÉANCE

La séance est levée à 20h.

Victor MAROSTEGAN
Président du TC.Margency